

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-7
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5-7
7.	Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	7
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	7
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-10
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	9
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	9
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	9
6.	Hukuki Konular	9-10
a)	Davalar	9
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	10
7.	Genel Kurullar	10
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	10-16
1.	Mali Tabloların Özeti	10
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	10
3.	Mali Güç	11
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	11
5.	Kar Payı Dağıtımı	11
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	11-13
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	13
8.	Teşvikler	13
9.	İşletmenin Gelişimi	13
10.	İşletmenin Üniteleri	14
11.	Ürünler	15
12.	Verimlilik	15
13.	Üretim (Miktar)	15
14.	Satışlardaki Gelişmeler	16
15.	Satışlar (Miktar)	16
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	17
1.	Risk Yönetimi Politikası	17
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	17
3.	İleriye Dönük Riskler	17
G-	DİĞER HUSUSLAR	17
1.	Merkez Dışı Örgütler	17
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	17
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	17
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	17
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	17
6.	Paydaşlara Bilgi	17

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2020- 30.09.2020

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	Gebze O.S.B. Mah. 700.Sk. No:711/1 41400 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Karacaoğlan Mah. Bornova Cad. No:14/10 Işıkkent Bornova / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2132 Cad.No:8 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

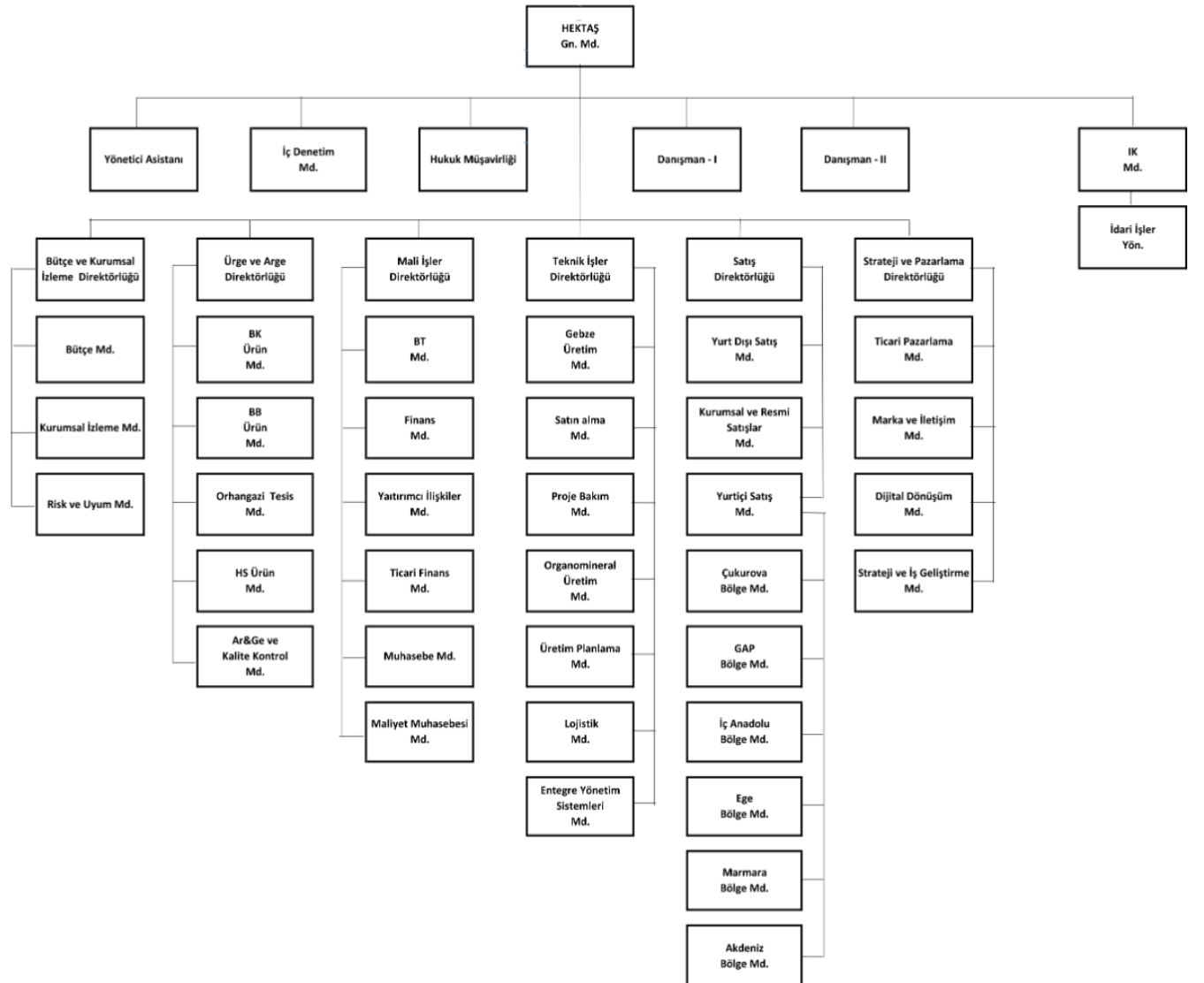
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 227.571.100 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	122.458.564	53,8
Diğer	105.112.536	46,2
Genel Toplam	227.571.100	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

Organizasyon şemasında 12.06.2020 tarihinde aşağıdaki gibi değişiklik olmuş ve Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü, Teknik İşler Direktörlüğü, Satış Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü, Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü, Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörlüğü, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü, Orhangazi Tesis Müdürlüğü, Organomineral Üretim Müdürlüğü, Kurumsal İzleme Müdürlüğü, Risk Uyum Müdürlüğü, Maliyet Muhasebesi Müdürlüğü, Muhasebe Müdürlüğü, Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü, Gebze Üretim Müdürlüğü ve Dijital Dönüşüm Müdürlüğünü departmanları organizasyon şemasında yerini almıştır.



II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi	Temsilcinin Yürüttüğü Görevler
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Başkanı	30.01.2019	OYAK Finansal Yönetim ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2019	Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TOTAL-MOIL) Genel Müdürü
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019	OYAK Stratejik Planlama ve Kurumsal İzleme Genel Müdür Yardımcısı
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Remzi ER)	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2020	-
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: İbrahim ERTAŞ)	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2019	-
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017	Danışmanlık
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016	Danışmanlık
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2020	Danışmanlık

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2020 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN, Kamil DERECE ve Bülent Şamil YETİŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin adına hareket eden kişi Hüdayi MURATOĞLU görevinden 31.03.2020 tarihinde ayrılmış yerine 31.03.2020 tarihinde Volkan ÜNLÜEL belirlenmiştir. Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 03.06.2020 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL yerine Remzi ER temsilci olarak belirlenmiştir..

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 04.06.2020 tarihi itibarıyla temsilcisi Hamza Alper KARAÇOBAN yerine Aliseydi KARAĞLU belirlenmiştir. Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 10.07.2020 tarihi itibarıyla temsilcisi Aliseydi KARAĞLU yerine Aslıhan DÖĞER temsilcisi olarak belirlenmiştir..

Ayrıca, Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ünvanı Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirilmiş olup söz konusu değişiklik 8 Ekim 2020 Tarih 10177 Sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirketimiz 31 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Hamza Alper KARAÇOBAN) Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Omsan Lojistik A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Yüksel YILMAZ) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz 10 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı olan tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin yerine tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Oytaş İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin (temsilcisi: Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Betül MADENÜS	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAÇÇIER	Genel Müdür OYAK Tarım Hayvancılık Grup Başkanı, OYAK Biyoteknoloji.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	24

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Gökhan KÖSEOĞLU	Strateji ve Pazarlama Direktörü (Vekaleten), OYAK Tarım Hayvancılık Grup Başkan Yrd.(Strateji ve Pazarlama Başkan Yardımcısı), Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdür(Vekaleten)	12.06.2020	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Yüksek Lisans)	34
Mehmet Ağâh VURUŞKAN	Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörü, Oyak Biyoteknoloji A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten)	12.06.2020	Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri (Lisans) Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri (Yüksek Lisans)	29
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten)	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme	30
Uğur AKBAŞ	Mali İşler Direktörü	12.06.2020	İstanbul Üniversitesi İşletme (Lisans) İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans)	28
Hüseyin ÇİMEN	Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörü (Vekaleten)	12.06.2020	Dumlupınar Üniversitesi İşletme (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)	11
Murat Sonay AKARSU	Satış Direktörü (Vekaleten)	12.06.2020	Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)	24

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Mevcut Genel Müdür Yardımcılığı Kadroları lağv edilerek yerine, Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü, Teknik İşler Direktörlüğü, Satış Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü, Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü ve Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörlüğü ihdas edilmiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2020 yılının ilk dokuz ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2020 itibarıyla çalışan sayısı; 151 kişi mavi yaka, 336 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 487 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 11.749.634 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 2020 Ocak – Eylül döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2020 Yılı ilk dokuz ay içerisinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

31.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.900 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal ilaç ve sektörel teknolojide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi arasında yeni teknoloji, ürün ve tarımsal yöntemlere ilişkin Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesini konu alan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Konuya ilişkin basın açıklamasına şirketimiz web sitesinden (www.hektas.com.tr) ulaşılabilir.

Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) ile de ARGE ve Lisans üstü eğitim temelli anlaşmalarımız olup iş birliği içinde çalışmalarımız devam etmektedir.

TUBİTAK, TAGEM (farklı Enstitüler) ve Üniversiteler' deki araştırmacı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliği yapılmaktadır.

Hali hazırda ARGE Merkezinde Bitki Koruma, IoT (Güvenli Gıda), Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı konularında 29 proje yürütülmektedir.

İki aktif maddenin sentez çalışmaları bitirilmiştir. Bunlardan biri GTÜ diğeri Gebze ARGE Merkezimizde yapılmıştır.

Hali hazırda Bitki Koruma Birimi içinde oluşturulan Biyolojik Ürünler geliştirme çalışmaları;

- Gebze ARGE Merkezimizde kurulan Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve iki ayrı iklim odasında devam etmektedir.
- Biyolojik Ürün Geliştirme çalışmaları genişletilmektedir.
- Bitki Koruma dalında Akdeniz Meyve Sineği' ne karşı "dsRNA" terkipli Biyomoleküler Mücadele Olanaklarının Geliştirilmesi ve etken maddelere dirençli Gen tespiti çalışmaları üzerinden ürün geliştirme konularında hazırladığımız projeler yakın zamanda araştırma, uygulama safhasına geçecektir.

Tohum ıslahı çalışmaları AKÇA Şirketi Merkezli olarak Sebze, Tarla (Buğday, Mısır) ve Endüstri Bitkileri (Pamuk, Ayçiçeği) ile ilgili devam etmektedir. TAGEM ile iş birliği içinde Enstitülerin geliştirdikleri çeşitlerde seleksiyon ile değerli, rekabetçi çeşitlerin IP hakları satın alınmaktadır.

- AKÇA Şirketimize tecrübeli ve donanımlı ıslah ekibi kazandırılarak sebze ıslah çalışmaları hızlandırılmıştır.
- İki Siyez Buğday ve bir Silajlık Mısır çeşidinin hakları Şirketimize kazandırılmıştır. Uygun çeşitler oldukça satın almalarımız devam edecektir.
- Mısır Islah çalışmaları, Türkiye Mısır Islah çalışmaları Direktörlüğü yapmış uzman Danışman ve Hektaş Islah ekibi iş birliği ile başlamıştır.
- Moleküler Biyoteknoloji kullanılarak Sarı Pas dayanıklılık geninin aktarılması (YR15 Marker) yolu ile tohum çeşidi geliştirme konularında 10 adet buğday çeşidinde Laboratuvar ve saha çalışmaları ilerlemektedir.

Bitki Besleme ürünlerinde Organomineral gübrelerimizi katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; Formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyünün genişletilmesine gayret edilmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****1. Yatırım Faaliyetleri**

2020 Yılı ilk dokuz ay içerisinde Şirketimizde 75.176.710 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimizin 09.06.2020 tarih ve 40 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 09.06.2020 tarihinde 65.000.000 TL bedelle ADANA İli'nde Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin tamamını satın almıştır. Bu işlem 09.06.2020 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	100,00

FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim şirketinin ünvanı, 03.07.2020 tarihinde Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Ayrıca, yine Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketinin ünvanı, 28.09.2020 tarihinde Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ve Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin bilançosu Şirketimiz mali tablolarına 30.09.2020 tarihi itibariyle, konsolide edilmiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2020 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****b) İdari-Adli Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 31.03.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Raporlama tarihi itibarıyla, Ülkemizin ve dünyanın içinde bulunduğu durum göz önünde bulundurularak; Cumhurbaşkanlığının, Türkiye Cumhuriyeti'nin Korona virüsü (Kovid-19) mücadelesine yönelik başlattığı Milli Dayanışma Kampanyası için, Hektaş Ticaret T.A.Ş. olarak, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına 1.000.000 (Bir milyon Türk Lirası) bağışta bulunulmuştur

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2020 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2019 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.09.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	1.358.863.620	938.011.535
Duran Varlıklar	420.750.824	287.413.243
Toplam Varlıklar	1.779.614.444	1.225.424.778
Kısa Vadeli Yükümlülükler	964.982.279	357.794.454
Uzun Vadeli Yükümlülükler	187.258.087	360.259.823
Özkaynaklar	627.374.078	507.370.501
Toplam Kaynaklar	1.779.614.444	1.225.424.778

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.09.2020	30.09.2019
Satış Gelirleri	709.478.554	608.684.115
Faaliyet Karı/Zararı	175.219.301	219.488.109
Vergi Öncesi Karı/Zararı	126.855.984	136.543.453
Dönem Karı/Zararı	127.176.170	110.814.251

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.09.2020	30.09.2019
Faaliyet Kar Marjı	24,70	36,06
Net Kar Marjı	17,93	18,21
FAVÖK Marjı	27,06	36,93
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	183,61	228,21
Satışlar (Ton/adet)	58.600	40.693

(*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5. Kar Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2020 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2019 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2020 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

31 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylamış ve KAP' ta açıklanmıştır

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri:

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, Tarım-ÜFE' de (2015=100),2020 yılı Ağustos ayında bir önceki aya göre yüzde 0,22, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 17,36 artmıştır.

Ana gruplarda bir önceki aya göre değişim; tek yıllık bitkisel ürünlerde %0,81 azalış ve çok yıllık bitkisel ürünlerde %2,01 artış gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren diğer alt gruplar ise %7,90 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular, %9,59 ile yağlı meyveler olmuştur. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın yüksek olduğu alt gruplar sırasıyla %30,50 ile üzüm, %30,39 ile yumuşak çekirdekli meyveler ve sert çekirdekli meyveler ve %27,47 ile tropikal ve subtropikal meyveler olmuştur.

Tarımda büyüme:

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), Türkiye ekonomisi 2020'nin ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %9,9 azalmıştır.

Ancak, GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2020 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri %4,0 artmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Bitkisel ürün ihracatı:

Tarımsal ürün ihracatımız 2020 Eylül sonu itibarıyla USD bazında 11,5 milyar olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın ilk dokuz aylık aynı dönemine göre %9,4 ihracatta artış gerçekleşmiştir. Türkiye ihracatında, geçen yılın aynı dönemine göre yaş sebze ve meyve %24,8, fındık ve mamullerinde %17,8 artış gözlenmiştir. En büyük düşüş zeytin-zeytinyağı ürünleri ile süs bitkileri ve mamullerinde olmuştur. Yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülkeler değerlendirildiğinde, en fazla ihracat yapılan ülke %32'lük pay ile Rusya Federasyonu'dur. 2019 yılının aynı döneminde en fazla yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülke Irak iken, Irak şu an ihracatımızda dördüncü sıraya gerilemiştir. Şuan ikincilik Almanya'da, en çok ihracat yaptığımız üçüncü ülke ise Romanya'dır.

Desteklemeler:

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumunun uyguladığı IPARD II Programı çerçevesinde 8. Başvuru Çağrı İlanı kapsamında uygun bulunan projelerin 2., 3. Ve 4. grup sonuçları belli olmuştur. Buna göre, 2. Grupta 71 adet projeye 71 milyon TL, 3. Grupta 68 projeye 71 milyon TL, 4. Grupta 34 projeye 35 milyon TL hibe desteği sağlanacağı açıklanmıştır. 2. Grup hibe sayesinde kırsalda 183 milyon TL, 3. Grup hibe sayesinde kırsalda 179 milyon TL, 4. grup hibe sayesinde 90 Milyon TL tutarında yatırımın hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

24 Temmuz 2020'de 10 kalemde toplam 358 milyon TL tutarında tarımsal destek çiftçilerimizin hesaplarına yatırılmıştır. Hububat ve baklagiller için; 4.905 üreticiye 16 milyon 515 bin lira, yağlı tohumlu bitkiler için; 148 üreticiye 1 milyon 900 bin lira, dane mısır için; 522 üreticiye 506 bin lira, katı organik- organomineral gübre için; 2.391 üreticiye 1 milyon 525 bin lira, toprak analizi için; 176 bin lira, mazot gübre için; 102 üreticiye 74 bin lira, kırsal kalkınma için; 69 projeye 6 milyon 464 bin lira, ve Uzman Eller Projesi için; 9 projeye 880 bin lira destek sağlanmıştır.

Kırsal kalkınma yatırımlarına destek vermek amacıyla 1 Ocak 2021 ile 31 Aralık 2025 döneminde, kırsal alanda ekonomik, sosyal ve altyapısal gelişimi sağlamak, tarım ve tarım dışı istihdamı artırmak, gelirleri çoğaltmak ve farklılaştırmak amacıyla ihracata yönelik yatırımlar ve üretici örgütleri ile kadın ve genç girişimciler öncelikli olmak üzere, gerçek ve tüzel kişilerin tarıma dayalı ekonomik ve kırsal ekonomik altyapı faaliyetlerine yönelik yatırımları için yapılacak hibe ödemelerine ilişkin hususlar düzenlenmiştir. Karara göre tarıma dayalı ekonomik yatırımlar ile kırsal ekonomik altyapı yatırımlarına hibeye esas proje tutarı üst limitinin yüzde 50'sine kadar hibe yoluyla destek verileceği açıklanmıştır.

28 Ağustos Cuma günü 86 milyon 464 bin lira tarımsal destek ödemesi yapılmıştır. 2019 Yılı İyi Tarım Uygulamaları Desteği kapsamında; 20 bin 921 üreticiye, 44 milyon 888 bin lira, 2019 Yılı Organik Tarım Desteği kapsamında; 20 bin 400 üreticiye 19 milyon 384 bin 800 lira, 2019 Yılı Toprak Analizi Desteği kapsamında; 10 laboratuvara 1 milyon 361 bin lira, 2019 Yılı Mazot Ve Gübre Desteği kapsamında; 367 üreticimize 255 bin lira, 2016, 2018 Ve 2019 Yılı Yem Bitkileri Desteği kapsamında; 137 üreticimize 1 milyon 445 bin lira, Uzman Eller Hayvancılık Proje Desteği kapsamında; 11 hak sahibine 1 milyon 100 bin lira, 2018-2019 Yurt İçi Sertifikalı Tohum Kullanım Desteği kapsamında; 18 üreticimize 73 bin lira, 2019 Yılı Ürünü Dane Mısır Fark Ödemesi Desteği kapsamında; bin 942 üreticimize 4 milyon 536 bin lira, 2019 Yılı Ürünü Hububat- Baklagil Fark Ödemesi Desteği kapsamında; 2 bin 834 üreticimize 11 milyon 210 bin lira, 2019 Yılı Ürünü Yağlı Tohumlu Bitkiler Fark Ödemesi Desteği kapsamında; 121 üreticimize 903 bin lira, 2019 Yılı Gen Kaynakları Desteği kapsamında; 369 üreticimize 1 milyon 305 bin lira olmak üzere itibarıyla üreticilerin hesabına aktarılmıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, Kırsal Kalkınma yatırım destekleri ile küçük aile işletmeleri kapsamında ve özellikle genç (18-40 yaş) ve kadın çiftçilere 2021-2025 döneminde bitkisel ve hayvansal ürünlerin işlenmesi (meyve sebzelerin dondurulması, kurutulması, konserve, reçel, erişte vb.), paketlenmesi faaliyetlerine %50 hibe desteği vereceğini açıklamıştır.

İklim ve etkileri:

1 Ekim 2019-30 Eylül 2020 dönemini kapsayan 2019-2020 su/tarım yılı yağışları uzun yıllar normali ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşmiştir.

Türkiye geneli su/tarım yılı yağış ortalaması 552.6 mm, normali 574.0 mm ve geçen yıl su/tarım yılı yağış ortalaması 676.7 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %4, geçen yıl yağışlarına göre %18 azalma meydana gelmiştir.

2020 yılı yaz mevsimi ortalama sıcaklığı, 2019 yılı yaz mevsimi ortalama sıcaklığına göre daha yüksek gerçekleşmiştir.

Yaz ayları sıcaklık ortalaması, mevsim normallerinin üzerinde gelişmesinden dolayı barajlardaki su oranının azalması mahsüllere ihtiyaçların altında sulama yapılmasına neden olmuştur. Özellikle Çukurova Bölgesi'nde narenciye, mısır ve meyvede kilo kaybına neden olmuştur.

Tarımdaki gelişmeler:

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından e-devlet içerisinde bulunan e-tarım portalı hayata geçirilmiştir. Portal, çiftçiler için 88 hizmet, vatandaş ve firmalar için de 50 hizmet olmak üzere toplam 138 hizmet sunmaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Temmuz sonunda fındık alım fiyatları açıklanmıştır. 2020 yılın da kabuklu fındık alım fiyatları %50 sağlam iç esasına göre; Giresun kalite kabuklu fındık için; 22,5 TL/kg, levant kalite kabuklu fındık için; 22,0 TL/kg olarak fiyat belirlenmiştir. Ayrıca; yüksek randımanlı fındık teslimi halinde ortalama 1 TL, kayıtlı çiftçilere verilen alan bazlı, mazot ve gübre desteği olarak yaklaşık 2 TL eklendiğinde, fındık fiyatları 25,0 ve 25,50 TL/kg seviyesine ulaşmıştır.

Yine Temmuz ayında mısır alım fiyatları açıklanmıştır. Geçen yıl 1,150 TL/kg olan mısır fiyatı bu sene % 15 artarak 1,325 TL /kg olarak belirlenmiştir.

Bakan Pakdemirli, 2020 yılı itibariyle geliştirilen 82 yerli tohum çeşidinin sektörün kullanımına sunulduğunu, sertifikalı tohum üretiminin 1 milyon 143 bin tona çıktığını açıklamıştır. Ayrıca, tohumculuk sektörüne 2,4 milyar lira destek sağladıklarını açıklayan Bakan, 2023 yılı sonuna kadar sertifikalı tohum üretiminin 1,5 milyon tona çıkacağını bilgisini vermiştir.

Ağustos ayında üzüm alım fiyatları belli olmuştur. TMO 9 numara kuru üzümün kilosunu 12,5 liradan alınacağı açıklamıştır. Bakan Pakdemirli, 2020 üzüm rekoltesinin 271 bin ton olacağını öngördüklerini belirtmiştir.

Bu yıl ilk defa Türkiye’de kuru kayısı alım görevi TMO’ya verilmiştir. Bu karar çerçevesinde, eylül ayında kuru kayısı alım fiyatları açıklanmıştır. Kükürlenmiş 4 numara kuru kayısının kilogramı 21 Liradan, kükürlenmemiş olanının (Günkurusu) 23 Liradan alınacağı belirtilmiştir.

Bitki koruma pazarı:

İç Anadolu Bölgesinde nohut fiyatlarının ve rekoltenin düşmesinden dolayı buğday ekimi artmıştır. Ayrıca havaların sıcak gitmesinden dolayı mısır rekoltesi de düşük beklenmektedir.

Akdeniz Bölgesi’nde domateste tuta bu yıl görülmemiştir. Bu sebeple domateste kullanılan tuta ilaçlarının satışları beklenilenin altında kalmıştır.

Gap Bölgesi’nde Mardin ili ve ilçelerinde elektrik borcu olan üreticiye elektrik verilmeyeceğinin açıklamasının ardından bölgede mısır ikinci ekilişleri büyük oranda yapılamamıştır. Mısır için bölgede birinci ekiliş alanı yıl 700 bin dekar iken, ikinci ekiliş alanı 200 bin dekada kalmıştır.

Çeltik ekim alanlarında da su sıkıntısından dolayı daralma vardır. Ortalama 500 bin dekar çeltik ekimi yapılan Marmara Bölgesinde, 2020 yılında 400 bin dekar çeltik ekimi yapılmıştır.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2020 yılı 3. çeyrek itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır.

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

Organomineral gübre üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %119 oranında artarak 52,7 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Bitki koruma ürünleri üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %6,6 oranında artarak 15,4 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

İmal ürünler yanında, hazır ürünlerimizde dâhil olmak üzere sevkiyatımız bir önceki yıla kıyasla %50 oranında artarak 65 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Hektaş şirketi olan "Akça Tohumculuk" firması "Areo Tohumculuk" ismini yeni ünvan olarak almış olup bundan sonraki faaliyetlerini yeni ünvanı altında sürdürecektir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

10. İşletmenin Üniteleri

Kapasite Kullanım Oranı (KKO)		
Gebze Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Eylül 2020 KKO (%)
2,4 EsterTeknik	1.094.000	3%
Bakır Sülfat Teknik	1.870.000	103%
Bordo Teknik	680.000	229%
Bakır Rosin Oleat Teknik	100.000	25%
Glyphosate IPA Tuzu	993.000	0%
Toplam Teknik Kapasite	4.737.000	75%
Toz WG Form Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	204.000	131%
Toz Form (WP, SP, DS) Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	1.200.000	240%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	2.402.000	46%
Toplam Katı Form Kapasite	3.806.000	112%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	6.035.000	9%
Sıvı Herbisit SC,SE,EW,OD Form	208.000	414%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	6.596.000	60%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	418.000	350%
Sıvı Yağ Emilsiyon	1.215.000	70%
Toplam Sıvı Form Kapasite	14.472.000	53%
Genel Toplam	23.015.000	67%
Niğde Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak- 30 Eylül 2020 KKO (%)
2,4 EsterTeknik	694.000	16%
Glyphosate IPA Tuzu	1.300.000	85%
Toplam Teknik Kapasite	1.994.000	61%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	180.000	146%
Toplam Katı Form Kapasite	180.000	146%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	1.160.000	189%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	1.742.000	83%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	209.000	11%
Toplam Sıvı Form Kapasite	3.111.000	117%
Genel Toplam	5.285.000	97%
Adana Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak- 30 Eylül 2020 KKO (%)
Organomineral (kompoze) Gübre	83.600.000	84%
Genel Toplam	83.600.000	84%

*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

11. Ürünler

Şirketimiz portföyünde yer alan bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünleri ile bitkisel üretimin en önemli girdilerini üretmektedir. Ayrıca hayvan sağlığı, pet mama ve bakım ürünlerinin de satışı yapılmaktadır. Pandemi sürecinde ayrıca Hektaş ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklenmiştir.

Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimi yapılmaktadır. Niğde'de yerleşik Ferbis firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2020 yılı ilk dokuz aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Üretim Tesisi	KKO (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2019	2018
Gebze	67%	64%	65%
Adana	84%	89%	23%
Niğde	97%	85%	11%

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2020 yılı ilk dokuz aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2019	2018
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	2.650.704	2.712.990	2.584.402
Sıvı Form	4.719.676	3.899.993	3.612.452
Herbisit Sıvı Form	1.037.858	1.214.817	2.828.453
Toz Form	3.190.871	3.278.392	3.044.254
Genel Toplam	11.599.108	11.106.192	12.069.561

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2019	2018
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	913.360	988.680	143.689
Sıvı Form	1.098.580	526.751	94.724
Herbisit Sıvı Form	1.639.943	1.751.319	173.350
Toz Form	196.862	116.831	33.182
Genel Toplam	3.848.745	3.383.581	444.945

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2019	2018
Üretim Niteliği			
Organomineral Gübre	52.676.786	24.042.700	6.337.050

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

14. Satışlardaki Gelişmeler

2020 yılı üçüncü çeyrek sonunda ilk yarıyılıda olduğu gibi uluslararası firmalar başta olmak üzere rakiplerin agresif vade, iskonto uygulamaları devam etmekte olup pandeminin yarattığı satışlardaki durgunluk sebebiyle firmalar, stoklarını bu şekilde pazara indirme eğilimini sürdürmektedir. Söz konusu durum karşısında gerçekleştirdiğimiz satış aksiyonlarında fiyat ve karlılık dengesi gözetilerek agresif uygulamalar yapılmıştır.

Bitki Besleme iş kolunda organomineral gübre ve diğer mevcut çeşitlerimize ek olarak; yapılan iş ortaklıkları ile Yara ve Agrichem ürün grupları ile pazara hızlı bir giriş yapılmış ve büyük oranda ivme kazanılmıştır. Bu iki ürün grubunda da aktif satışa başlanmış olup artan satış ivmesi ve perakende kanalındaki sayısal dağılımın / bulunurluğun artması dikkat çekicidir.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak hem satış ekibi yeni bölgesel konumlandırma hem de müşteri yönetiminde yeniden yapılanmalar gerçekleştirilmektedir. Pet Care ürün grubunda direkt veteriner kliniğine satışın yanında distribütör kanalı projelendirilmiş ve İzmir, Antalya gibi hedef illerde hayata geçirilmesiyle perakende kanalının hassasiyetle yönetilmesine daha fazla olanak sağlanması ve operasyonel maliyetlerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Saha ziyaretleri ülke genelinde alınan önlemler kapsamında gerçekleştirilmeye devam edilmekte, perakende ve çiftçi kanalı ağırlıklı olmak üzere müşteri ziyaretleri ekiplerimiz tarafından sürdürülmektedir.

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2020 yılı ilk dokuz aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

HEKTAŞ (Konsolide)

	01 Ocak-30 Eylül 2020	01 Ocak-30 Eylül 2019	01 Ocak-30 Eylül 2018
	Lt/Kg	Lt/Kg	Lt/Kg
Damlama Saf Gübre	158.150	1.268.950	53.000
Ev Haşere/Diğer	39.079	1.232	369
İthal Dolum İlaç	356.693	296.285	462.597
İthal Hazır İlaç	529.253	573.330	676.422
Kedi Kumu	40.089	2.984	0
Konserve Mama	2.602	1.406	159
Kuru Mama	34.750	16.769	4.766
NPK Damlama Gübresi	1.225.045	265.950	0
Organomineral Gübre	42.611.078	23.642.950	6.160.950
Sıvı İlaç	5.387.680	4.424.955	3.768.905
Tohum Tarla	5.707	9.069	3.609
Tohum Sebze	4,57	-	-
Fide (adet)	-	-	-
Ürün (Sebze)	29.179	-	-
Toz İlaç	3.984.787,02	2.888.207	3.090.701
Yabani Ot ilacı	3.486.246	4.319.357	3.132.706
Yavaş Salınlı Gübre	699.560	2.977.220	270.200
Yurtiçi Hazır İlaç	9.869	3.973	4.567
Toplam	58.599.773	40.692.637	17.628.950

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşılabilecek riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişmelerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2020 tarihli mali tablolarımızın 20 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül MADENÜS, betul.madenus@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Mehmet TEKSOY, mehmet.teksoy@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Elektronik Posta Adresi, investorrelations@hektas.com.tr